

GERENCIAMENTO DE TEMPO EM PROJETOS

OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar o aluno no gerenciamento do tempo em projetos, administrando e interpretando cronogramas e agendamentos. Visa também apresentar ferramentas a serem empregadas no dia-a-dia do gerenciamento de tempo.

[O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Contextualizar o gerenciamento de tempo;
- As fases do projeto;
- Os processos de gerenciamento de tempo;
- O inter-relacionamento entre atividades e o diagrama de rede;
- Utilizar o CPM - Critical Path Method;
- A compressão de duração;
- Utilizar a análise PERT e o CCPM - Critical Chain Project Management.

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

[ABERTURA

[CONTEXTUALIZANDO O GERENCIAMENTO DE TEMPO

- Definição do gerenciamento de tempo
- Sucesso em gerenciamento de tempo
- Principais fatores que favorecem o gerenciamento de tempo
- Principais causas de atrasos no projeto

[AS FASES DO PROJETO

- 5 fases de um projeto
- Sobreposições entre as fases do PMBOK
- Interferência das fases no gerenciamento de tempo
- 44 processos que compõem o PMBOK Guide - 4th Edition

OS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE TEMPO

- Definição da atividade
- Seqüenciamento de atividades
- Estimativa de recursos da atividade
- Estimativa de duração da atividade
- Desenvolvimento do cronograma
- Controle do cronograma

INTER-RELACIONAMENTO ENTRE ATIVIDADES E DIAGRAMA DE REDE

- Principais tipos de relacionamento entre atividades
- Diagrama de rede
- Tipos de diagramas de rede

CPM - CRITICAL PATH METHOD

- Conceito de caminho crítico
- Processo de cálculo do caminho crítico
- Folga livre de folga total
- Cálculo das folgas do projeto

COMPRESSÃO DE DURAÇÃO

- Importância dos mecanismos de compressão de duração das atividades
- Compressão ou Crashing
- Paralelismo ou Fast Tracking

ANÁLISE PERT

- Análise PERT
- Análise PERT em um projeto
- Desvio-padrão e variância

CCPM – CRITICAL CHAIN PROJECT MANAGEMENT

- Teoria das Restrições
- Conceitos de Critical Chain

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com