

GERENCIAMIENTO DE RISCOS



OBJETIVO DO TREINAMENTO

O curso tem como objetivo capacitar os alunos no gerenciamento estratégico de riscos, conhecendo os principais mecanismos de identificação, quantificação, desenvolvimento de respostas e controle de riscos em um projeto. O curso também visa contextualizar riscos no ambiente dos projetos, apresentando ferramentas e simuladores empregados no gerenciamento de riscos.

O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Contextualizar o Gerenciamento de Riscos.
- Aspectos Históricos dos Riscos.
- Relacionar riscos e fases do Projeto.
- Processos de Gerenciamento de Riscos.
- Identificação e Categorização de Riscos.
- Qualificação, quantificação e classificação dos Riscos.
- Desenvolvimento de Respostas aos Riscos.
- Simulação de Monte Carlo.
- Riscos e Contratos.

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

[ABERTURA

[CONTEXTUALIZANDO O GERENCIAMENTO DE RISCOS

- Características básicas do risco
- Efeitos e implicações dos riscos
- Necessidade de gerenciar riscos de maneira eficaz
- Contextualização de riscos dentro do ambiente do projeto

[AS FASES DO PROJETO

- 5 fases de execução de um projeto
- Sobreposições entre as fases do PMBOK e sua interferência no gerenciamento de riscos
- 44 processos que compõem o PMBOK Guide - 4th Edition

OS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

- Planejamento de Riscos
- Identificação de Riscos
- Análise qualitativa dos Riscos
- Análise quantitativa dos Riscos
- Planejamento de Respostas aos Riscos
- Monitoramento e Controle dos Riscos

IDENTIFICAÇÃO E CATEGORIZAÇÃO DE RISCOS

- Entrevista com especialistas
- Brainstorming
- Técnica Delphi
- Técnica de Grupo Nominal (NGT)
- Slip de Crawford
- Analogia
- Checklist, Questionários e Modelos
- Risk Breakdown Structure
- Diagrama de Afinidades

QUALIFICAÇÃO, QUANTIFICAÇÃO E CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

- Diferentes abordagens dos riscos
- Probabilidades
- Valor monetário esperado
- Árvores de probabilidades

DESENVOLVIMENTO DE RESPOSTAS AOS RISCOS

- Fatores que influenciam as respostas aos riscos
- Atenuação
- Transferência
- Aceitação
- Evitação
- Seguros
- Reservas gerenciais e de contingência

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com