

# GERENCIAMENTO DE PROJETOS COMPLEXOS



# OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar os alunos a lidar com a necessidade crescente de um gerenciamento adequado dos projetos complexos. Nesse curso os participantes entenderão a dinâmica envolvida na complexidade do projeto e o gerenciamento de projetos problemáticos e de crises em projetos.

## [ O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Definir e identificar projetos complexos;
- Sistemas e complexidade;
- Gerenciar diferentes interesses;
- Priorização de interesses;
- Habilidade de liderança em projetos complexos;
- Reduzir riscos em projetos complexos;
- Interpretar e analisar os riscos do projeto em níveis executivos;
- Planejar e controlando projetos complexos;
- Entender a teoria do caos.
- Lidar com projetos problemáticos.

# METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [ Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [ Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [ Demonstrações e simulações em computador.
- [ Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [ Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

## [ ABERTURA

## [ SISTEMAS E COMPLEXIDADE

- Elementos de um sistema
- Equilíbrio e Desequilíbrio de um sistema
- Atratores
- Dinâmica não linear
- Auto-organização

## [ PROJETOS COMPLEXOS

- Definindo projetos complexos
- Validando benefícios “Hard” e “Soft”
- Gerenciando múltiplos interesses dos Stakeholders
- Priorizando interesses (matriz de relacionamentos)

## **CARACTERÍSTICAS DE GERENCIAMENTO NOS PROJETOS COMPLEXOS**

- Habilidades de liderança indispensáveis para projetos complexos
- Comunicação em projetos complexos
- Plataforma de comunicação
- Reduzindo riscos em projetos complexos
- Interpretando e analisando os riscos do projeto em níveis executivos

## **PLANEJANDO E CONTROLANDO PROJETOS COMPLEXOS**

- 5 Pontos de planejamento relacionados a projetos complexos
- 5 Pontos da execução de projetos complexos

## **PROJETOS PROBLEMÁTICOS E GERENCIAMENTO DE CRISES**

- Complexidade e problema são relacionados
- Seqüência contínua de projetos problemáticos
- Percepção sobre projetos problemáticos
- Identificando um projeto problemático
- Modelo de sinais vitais
- Modelo de avaliação de projetos problemáticos
- Fatores restritivos da recuperação
- Término antecipado do projeto
- Processo de tomada de decisão
- Desenvolvendo um plano de recuperação
- As 4 opções clássicas de recuperação
- Fatores de sucesso na recuperação

## **PAINEL – GERENCIAMENTO DE PROJETOS COMPLEXOS E PROBLEMÁTICOS**

- Apresentação de Cases
- Composição da mesa
- Discussão

## **ENCERRAMENTO**

# MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[ Telefone: +55 31 3024-3003

[ Fax: +55 31 3024-3005

[ e-mail: [info@ricardo-vargas.com](mailto:info@ricardo-vargas.com)