

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar os alunos na criação e implementação de escritórios de projetos, apresentando os processos e melhores práticas que quando padronizados pela organização, ajudam a aumentar as chances de sucesso dos seus projetos. Serão discutidos os papéis do gerente de projetos e equipe do projeto na transição entre o gerenciamento de projetos individuais e o gerenciamento de projetos conduzido de maneira centralizada, além da importância da garantia que os resultados agregados dos projetos e programas condiga com os objetivos estratégicos do portfólio de projetos da organização.

O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Identificar os principais tipos de PMO
- Conhecer as diversas estruturas organizacionais
- Diferenciar projeto de programa e de portfólio
- Conhecer diversos modelos de maturidade em gerenciamento de projetos
- Balancear o portfólio de projetos atendendo ao planejamento estratégico da empresa

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

[ABERTURA

[SUCESSO E FRACASSO EM PROJETOS

- Visão geral do gerenciamento de projetos
- Razões do sucesso dos projetos
- Principais causas de fracasso em projetos
- Mitos do gerenciamento de projetos

[ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS E SUAS INFLUÊNCIAS NA CRIAÇÃO DO PMO

- Estrutura funcional
- Estrutura matricial fraca
- Estrutura matricial balanceada
- Estrutura matricial forte
- Estrutura projetizada

[ORGANIZAÇÃO DO PROJETO

- Definição de Projeto
- Papéis e responsabilidades no gerenciamento de projetos
- Definição de Programa
- Papéis e responsabilidades no gerenciamento de programas
- Definição de Portfólio
- Papéis e responsabilidades no gerenciamento de portfólio

OS DIVERSOS TIPOS DE PMO

- PMO departamental
- PMO de projeto isolado
- PMO corporativo
- PMO estratégico

GESTÃO DE PORTFÓLIO

- Os benefícios da gestão de portfólio
- Ferramentas e métricas da gestão de portfólio
- Estratégia organizacional
- Governança Corporativa

OS MODELOS DE MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- OPM3
- PMMM
- Kerzner Simplificado
- ESI Model
- Berkley Model
- Modelo Macrosolutions

PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO DO PORTFÓLIO

- Identificação do nível de maturidade da empresa
- Seleção das metodologias, softwares e padrões
- Definição das métricas e relatórios do portfólio
- Balanceamento do portfólio utilizando Balanced Scorecard
- Gerenciamento dos riscos do portfólio

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com