

GERENCIAMENTO DE PROJETOS PARA EXECUTIVOS

OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar os executivos da organização no nível adequado de conhecimento em gerenciamento de projetos para que possam compreender a importância do seu apoio e comprometimento com os projetos empreendidos pela organização. Será discutido também o papel dos projetos, programas e portfólios de projetos na realização dos objetivos estratégicos delineados pelo planejamento estratégico da organização.

[O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Compreender os conceitos de gerenciamento de projetos, gerenciamento de programas e gerenciamento de portfólio
- Diferenciar as necessidades de monitoramento e controle de projetos, programas e portfólio
- Prover patrocínio corporativo aos projetos
- Garantir que o valor dos projetos seja adequadamente comunicado à organização
- Transmitir às equipes de projetos as expectativas de qualidade necessárias para a realização de benefícios dos produtos criados pelos projetos
- Prover governança corporativa aos projetos para garantir que os processos e padrões sejam seguidos

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

[ABERTURA

[VISÃO GERAL DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- Definição de gerenciamento de projetos.
- Os benefícios do gerenciamento de projetos.
- Estruturas organizacionais
- Definição de PMO e suas aplicações

[ORGANIZAÇÃO DA GESTÃO DO PROJETO

- Definição de Projeto
- Definição de Programa
- Definição de Portfólio

AS FASES DO PROJETO

- Iniciação
- Planejamento
- Controle
- Execução
- Encerramento

A GESTÃO DE PROJETOS E O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- Planejamento estratégico corporativo
- Indicadores de desempenho
- Definição de Balanced Scorecard
- Cultura organizacional e mudanças no projeto
- Decisões gerenciais e liderança

PAPEIS DO GERENTE NO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- Patrocínio e apoio
- Direção e governança
- Garantia da qualidade do projeto
- Garantia da comunicação eficiente

PAPEL DA GOVERNANÇA CORPORATIVA NO SUCESSO DOS PROJETOS

- Governança e sua importância no direcionamento de projetos
- Desejos versus necessidades
- Planejamento estratégico
- Garantindo patrocínio e suporte aos projetos
- Transmitindo expectativas de qualidade
- Criando e mantendo um canal de comunicação dos projetos para a organização

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com