

GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO



OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar os alunos em gerenciamento de portfólio de projetos, uma das principais ferramentas de alinhamento estratégico entre o gerenciamento de projetos e a estratégia organizacional.

[O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Contextualizar o gerenciamento de portfólio.
- Métricas e indicadores dos portfólios de projetos.
- Balanced Scorecard em projetos.
- PMI Standards for Portfolio Management.
- Seleção de projetos para o portfólio.
- Utilizar ferramentas de gerenciamento de riscos em portfólio.
- Implantar o processo de gerenciamento de portfólio.

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

ABERTURA

CONTEXTUALIZAÇÃO DO GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO

- Definição de Gerenciamento de Portfólio
- Objetivos dos portfólios
- Benefícios da visão de portfólio
- Contextualização dos portfólios no contexto do gerenciamento de projetos
- Diferenciando Gerenciamento de Portfólio de Gerenciamento Convencional
- Diferenciando Gerenciamento de Portfólio de Múltiplos Projetos
- Diferenciando Gerenciamento de Portfólio de PMO

MÉTRICAS E INDICADORES DE PORTFÓLIO DE PROJETOS

- Perfil desejado para o portfólio
- Relacionando o retorno do investimento com o custo do gerenciamento
- Classificação dos projetos com o alinhamento estratégico da organização.
- Principais métricas envolvidas no portfólio (base do Balanced Scorecard)

BALANCED SCORECARD EM GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO

- BSC e avaliação de desempenho do portfólio
- Estudo de Ibbotson - Berkeley relacionando confiabilidade e maturidade
- Modelo de maturidade em projetos (OPM3) aplicados a portfólios
- Balanced Scorecard para o portfólio.
- Diferentes BSC's aplicados a projetos.

SELEÇÃO DE PROJETOS EM PORTFÓLIOS

- Principais critérios de seleção de projetos e construção de portfólios.
- Critérios qualitativos seleção de projetos para o portfólio.
- Critérios quantitativos na seleção de projetos para o portfólio.
- Técnicas de priorização e portfólio de projetos

AValiação DE RISCOS EM PORTFÓLIOS

- Ferramentas de gerenciamento de riscos na seleção de projetos e avaliação do portfólio.
- Árvore de decisão para determinar o projeto com melhor retorno para o portfólio.
- Simulação de Monte Carlo para determinar o cumprimento de orçamentos do portfólio
- Comparar de portfólios utilizando simuladores

IMPLEMENTANDO UM PORTFÓLIO DE PROJETOS

- Estágios de implementação
- Convertendo projetos para o portfólio
- Riscos relacionados a implementação do portfólio

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com