

# GERENCIAMENTO DO ESCOPO EM PROJETOS

## OBJETIVO DO CURSO

---

O curso tem como objetivo capacitar os alunos no gerenciamento de escopo, garantindo que o projeto inclua todas as atividades a serem realizadas. Facilitar os processos de formalização e documentação de escopo do projeto. O curso também visa também capacitar os alunos no controle de mudanças de escopo propostas pelo cliente/patrocinador do projeto.

## APRENDA A

---

Nesse treinamento os participantes irão aprender

- Contextualizar o Gerenciamento de Escopo.
- Subdivisões do Escopo e Detalhamento de Requisitos do Projeto.
- As Fases do Projeto.
- Os Processos de Gerenciamento de Integração e Escopo.
- Iniciar um Projeto.
- Criar o Project Charter.
- Desenvolver a declaração de Escopo.
- Criar uma estrutura Analítica do Projeto ou WBS.
- Utilizar mapas mentais para desenvolver o escopo do projeto.
- Sistema de Controle de Mudanças de Escopo.

## DADOS GERAIS

---

- **Idioma:** Português ou Inglês.
- **Público:** Turmas fechadas para empresas.
- **Carga horária:** 16h/a.
- **PDU's:** 16.



## METODOLOGIA

---

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo

- Aulas expositivas com utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- Demonstrações e simulações em computador.
- Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão.

## PROGRAMA DO CURSO

### Abertura

#### Contextualizando o Gerenciamento da Integração e do Escopo

- Definição de projeto e gerenciamento de projetos
- Definição do gerenciamento da integração
- Definição de gerenciamento de escopo
- Aspectos do gerenciamento de escopo
- As falhas em projetos e o gerenciamento do escopo
- Fatores que favorecem o escopo
- Principais causas de problemas de escopo

#### As Fases do Projeto

- Cinco fases de um projeto
- Sobreposições entre as fases do PMBOK
- Interferência das fases no gerenciamento da integração e do escopo
- 44 processos que compõem o PMBOK Guide – 3rd Edition

#### Os Processos de Gerenciamento da Integração

- Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto
- Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto
- Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto
- Orientar e gerenciar a execução do projeto
- Monitorar e controlar o trabalho do projeto
- Controle integrado de mudanças
- Encerrar o projeto

#### Os Processos de Gerenciamento de Escopo

- Planejamento do escopo
- Definição do escopo
- Criação da EAP
- As regras básicas de uma EAP
- Verificação do escopo
- Controle do escopo

#### Subdivisões do Escopo e Detalhamento de Requisitos do Projeto

- Requisitos do escopo do projeto
- Tipos de escopo
- Escopo funcional de técnico
- Escopo de atividades
- Regras de especificação de escopo

#### Iniciando um Projeto

- Necessidades que geram projetos
- Conceito de objetivo SMART
- Justificativas, produtos e entregas em um projeto
- Termo de Abertura do projeto
- Declaração de Escopo de um projeto

#### Estrutura Analítica do Projeto (EAP ou WBS)

- Conceituação da WBS
- Vantagens e desvantagens da WBS
- Pacotes de Trabalho
- Decomposição na criação da WBS
- Dicionário da WBS

#### Sistema de Controle de Mudanças de Escopo

- Fontes de mudanças
- Sistema de controle de mudanças
- Lidando com as mudanças
- Gerenciamento das configurações

#### Encerramento do Curso

## MAIORES INFORMAÇÕES

Telefone: +55-31-3024-3003

Fax: +55-31-3024-3005

e-mail: [treinamento@macrosolutions.com.br](mailto:treinamento@macrosolutions.com.br)

Gerenciamento do Escopo em Projetos

© 2009 por Ricardo Viana Vargas.

Todos os direitos reservados. Reprodução proibida.