

# GERENCIAMENTO DO ESCOPO EM PROJETOS

# OBJETIVO DO TREINAMENTO

O curso tem como objetivo capacitar os alunos no gerenciamento de escopo, garantindo que o projeto inclua todas as atividades a serem realizadas. Facilitar os processos de formalização e documentação de escopo do projeto. O curso também visa também capacitar os alunos no controle de mudanças de escopo propostas pelo cliente/patrocinador do projeto.

## [ O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Contextualizar o Gerenciamento de Escopo.
- Subdivisões do Escopo e Detalhamento de Requisitos do Projeto.
- As Fases do Projeto.
- Os Processos de Gerenciamento de Integração e Escopo.
- Iniciar um Projeto.
- Criar o Project Charter.
- Desenvolver a declaração de Escopo.
- Criar uma estrutura Analítica do Projeto ou WBS.
- Utilizar mapas mentais para desenvolver o escopo do projeto.
- Sistema de Controle de Mudanças de Escopo.

# METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [ Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [ Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [ Demonstrações e simulações em computador.
- [ Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [ Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

## [ ABERTURA

## [ CONTEXTUALIZANDO O GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO E DO ESCOPO

- Definição de projeto e gerenciamento de projetos
- Definição do gerenciamento da integração
- Definição de gerenciamento de escopo
- Aspectos do gerenciamento de escopo
- As falhas em projetos e o gerenciamento do escopo
- Fatores que favorecem o escopo
- Principais causas de problemas de escopo

### AS FASES DO PROJETO

- Cinco fases de um projeto
- Sobreposições entre as fases do PMBOK
- Interferência das fases no gerenciamento da integração e do escopo
- 44 processos que compõem o PMBOK Guide - 4th Edition

### OS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

- Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto
- Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto
- Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto
- Orientar e gerenciar a execução do projeto
- Monitorar e controlar o trabalho do projeto
- Controle integrado de mudanças
- Encerrar o projeto

### OS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE ESCOPO

- Planejamento do escopo
- Definição do escopo
- Criação da EAP
- As regras básicas de uma EAP
- Verificação do escopo
- Controle do escopo

### SUBDIVISÕES DO ESCOPO E DETALHAMENTO DE REQUISITOS DO PROJETO

- Requisitos do escopo do projeto
- Tipos de escopo
- Escopo funcional de técnico
- Escopo de atividades
- Regras de especificação de escopo

### INICIANDO UM PROJETO

- Necessidades que geram projetos
- Conceito de objetivo SMART
- Justificativas, produtos e entregas em um projeto
- Termo de Abertura do projeto
- Declaração de Escopo de um projeto

### ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP OU WBS)

- Conceituação da WBS
- Vantagens e desvantagens da WBS
- Pacotes de Trabalho
- Decomposição na criação da WBS
- Dicionário da WBS

### SISTEMA DE CONTROLE DE MUDANÇAS DE ESCOPO

- Fontes de mudanças
- Sistema de controle de mudanças
- Lidando com as mudanças
- Gerenciamento das configurações

### ENCERRAMENTO

# MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[ Telefone: +55 31 3024-3003

[ Fax: +55 31 3024-3005

[ e-mail: [info@ricardo-vargas.com](mailto:info@ricardo-vargas.com)