

GERENCIAMENTO DE CUSTOS E GESTÃO FINANCEIRA EM PROJETOS

OBJETIVO DO TREINAMENTO

O objetivo deste treinamento é capacitar os alunos no gerenciamento das finanças e os orçamentos do projeto, bem como avaliar a interface entre finanças e as outras áreas do projeto. Visa também proporcionar aos alunos meios para que compreendam as estimativas de custos, quantificação financeira, etc. Visa também, definir e apresentar os conceitos de projetos de investimento e os critérios de seleção de projetos

[O QUE OS PARTICIPANTES IRÃO APRENDER

- Contextualizar o gerenciamento de custos e finanças;
- Relação entre Qualidade x Custo x Prazos (PCT).
- As Fases do Projeto;
- Os processos de gerenciamento de custos;
- A como estimar os custos;
- As ferramentas quantitativas da Gestão Financeira e Seleção de Projetos;
- A fazer o controle financeiro em projetos de investimento.

METODOLOGIA DE ENSINO

A Macrosolutions / Ricardo Vargas utiliza o que existe de mais moderno no processo de treinamento, incluindo:

- [Aulas expositivas com a utilização de recursos audiovisuais e projeção.
- [Utilização de vídeos e trecho de vídeos para fins didáticos.
- [Demonstrações e simulações em computador.
- [Trabalhos em grupos para a resolução de problemas.
- [Simulação de casos reais e formação de grupos de discussão

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

[ABERTURA

[CONTEXTUALIZANDO A GESTÃO FINANCEIRA DE PROJETOS

- Apresentação do assunto
- Tipos de Custos
- Receitas
- Formação de preço
- Lucro operacional

[RELAÇÃO QUALIDADE X CUSTO X PRAZOS (PCT)

- Relacionamento direto
- Diferenças de prioridades em projetos
- Relação CustoxTempo
- Relação CustoxPerformance

AS FASES DO PROJETO

- 5 fases de um projeto
- Sobreposições entre as fases do PMBOK
- Interferência das fases no gerenciamento de custos
- 44 processos que compõem o PMBOK Guide - 4th Edition

OS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

- Estimativa de Custos
- Orçamentação
- Controle de Custos

ESTIMATIVA DE CUSTOS

- Estimativa detalhada
- Analogia
- Paramétrica
- Correção monetária

FERRAMENTAS QUANTITATIVAS DA GESTÃO FINANCEIRA E SELEÇÃO DE PROJETOS

- Seleção de projetos
- Valor Presente
- Análise de Custo/Benefício
- Valor Presente Líquido
- Break even

CONTROLE DE CUSTOS EM PROJETOS DE INVESTIMENTO

- Definição
- Controle de ordem de grandeza
- Análise de pré projeto
- Dimensionamento de preço de projetos de investimento

ENCERRAMENTO

MAIORES INFORMAÇÕES

Para maiores informações sobre este treinamento, por favor entre em contato.

[Telefone: +55 31 3024-3003

[Fax: +55 31 3024-3005

[e-mail: info@ricardo-vargas.com