PMBOK®指南 第六版
流程

RICARDO VARGAS

基于《项目管理知识体系指南》(PMBOK®指南) - 第六版，版权：Project Management Institute, Inc., (2017)。版权所有。

启动

- 4.1 整合 — 制定项目章程
- 13.1 相关方 — 识别相关方

规划

- 5.1 范围 — 规划范围管理
- 5.2 范围 — 收集需求
- 5.3 范围 — 定义范围
- 5.4 范围 — 创建WBS
- 6.1 进度 — 规划进度管理
- 6.2 进度 — 定义活动
- 6.3 进度 — 排列活动顺序
- 6.4 进度 — 估算活动持续时间
- 6.5 进度 — 制定进度计划
- 7.1 成本 — 规划成本管理
- 7.2 成本 — 估算成本
- 7.3 成本 — 制定预算
- 8.1 质量 — 规划质量管理
- 9.1 资源 — 规划资源管理
- 9.2 资源 — 估算活动管理
- 10.1 沟通 — 规划沟通管理
- 4.2 整合 — 制定项目管理计划
- 12.1 采购 — 规划采购管理
- 13.2 相关方 — 规划相关方参与
- 11.1 风险 — 规划风险管理
- 11.2 风险 — 识别风险
- 11.3 风险 — 实施定性风险分析
- 11.4 风险 — 实施定量风险分析
- 11.5 风险 — 规划风险应对

执行

- 9.3 资源 — 获取资源
- 9.4 资源 — 建设团队
- 9.5 资源 — 管理团队
- 8.2 质量 — 管理质量
- 4.3 整合 — 指导与管理项目工作
- 4.4 整合 — 管理项目知识
- 13.3 相关方 — 管理相关方参与
- 10.2 沟通 — 管理沟通
- 12.2 采购 — 实施采购
- 11.6 风险 — 实施风险应对

检测和控制

- 5.5 范围 — 确认范围
- 5.6 范围 — 控制范围
- 13.4 相关方 — 监督相关方参与
- 6.6 进度 — 控制进度
- 12.3 采购 — 控制采购
- 4.5 整合 — 监控项目工作
- 7.4 成本 — 控制成本
- 11.7 风险 — 监督风险
- 4.6 整合 — 实施整体变更控制
- 8.3 质量 — 控制质量
- 10.3 沟通 — 监督沟通
- 9.6 资源 — 控制资源

结束

- 4.7 整合 — 结束项目或阶段

PMBOK® 指南第6版 - 49项目管理流程

版权所有：项目管理知识体系指南(PMBOK®指南) - 第六版，Project Management Institute, Inc., (2017)。版权所有。

解释性说明：此流程**不能取代**阅读PMBOK®指南。PMBOK®指南包含对此流程中所有未列出部分的深入说明，包括输入、工具与技术和以及输出。

改编： Ricardo Viana Vargas

平面设计：Sérgio Alves Lima Jardim

ricardo-vargas.com

在 **http://rvarg.as/pmbok6en**下载此流程

成为项目管理协会(PMI)的成员，并下载PMBOK®指南和其他标准：

www.pmi.org